



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

A ligação Setúbal-Paris

Business Case Serviço intermodal Portugal-França

Artur Alves – FORDESI, SA
10 de Novembro de 2009
IV Seminário Plataformas Logísticas Ibéricas



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

Características do serviço

- Serviço intermodal porta a porta:
 - Orientado para a transferência modal
 - Integrador de transporte
 - Serviço marítimo Setúbal – Havre – Setúbal (1 navio)
 - Componentes terrestres (rodoviárias e ferroviárias) e fluviais
- Tempo porta-a-porta: 4 dias
- 1 viagem por semana (inicial)
- Suporte de subsídios Marco Polo



Desenvolvimento: duas alternativas



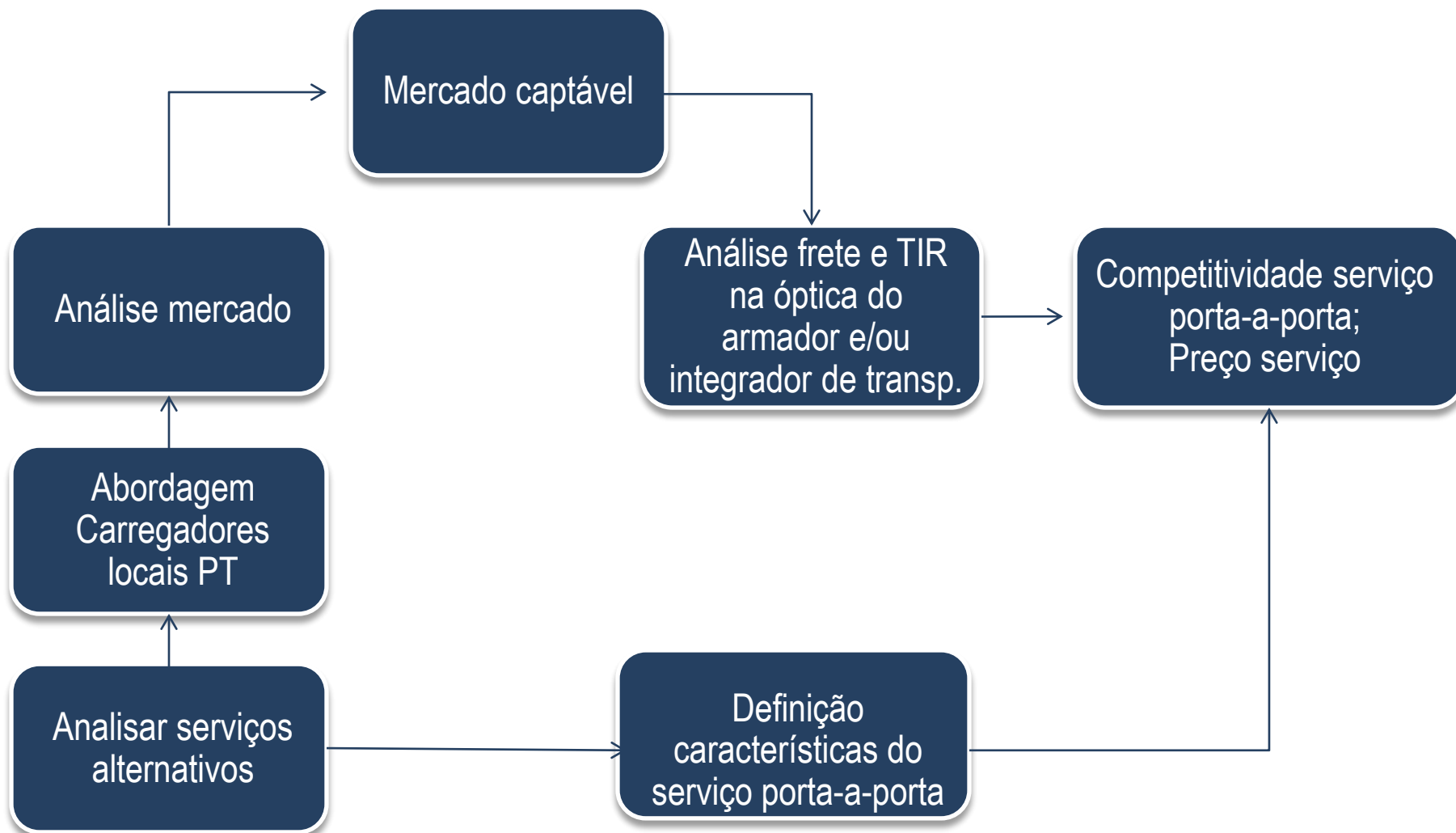
Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

Alternativa 1 – projecto promovido por carregadores

- Candidatura ao Marco Polo – Modal Shift Actions
- Baseados em carregador(es) “âncora”
- Livre de operadores numa fase inicial

Alternativa 2 – projecto Auto- Estradas Mar

- Candidatura ao Marco Polo – Motorways of the Sea
- Mais abrangente
- Envolvimento de operadores e carregadores desde o início
- Envolvimento de parceiros nacionais e franceses (incluindo portos Setubal e Havre)



Mercado (transferência modal)



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

■ Tráfego transferência modal
2007 (PT/FR):

- 94 663 camiões Exportação
- 85 828 camiões Importação



- Lisboa e Vale do Tejo
- Centro
- Alentejo

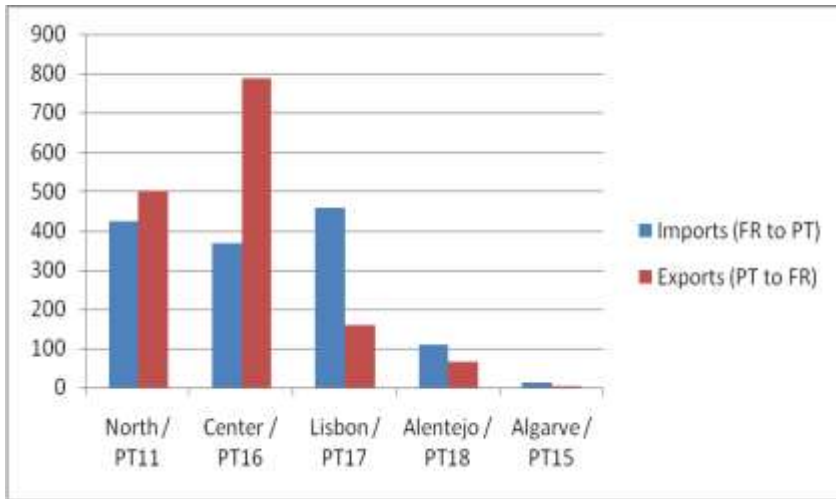


- Île-de-France
- Haute-Normandie
- Nord-Pas-de-Calais
- Pays-de-la-Loire

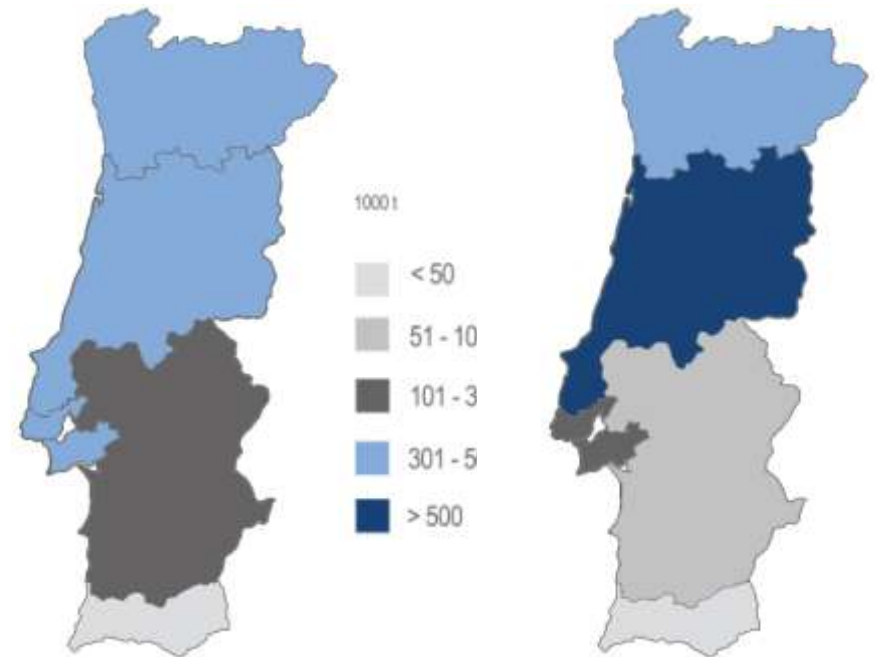
Mercado transferência modal (Portugal)



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.



Road transport of goods between Portugal and France in 2007 (1000t), by Portuguese



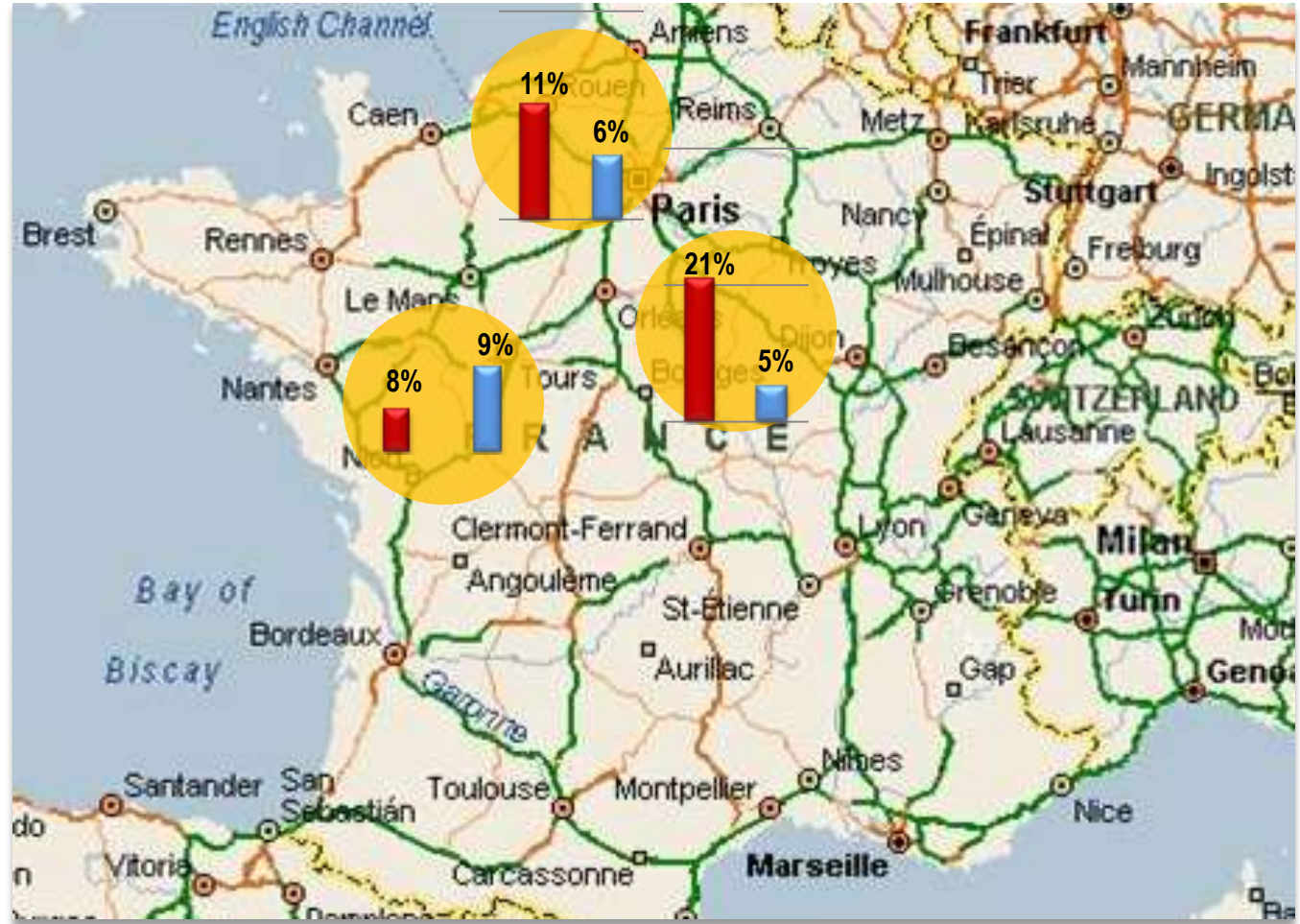
Southbound

Northbound

Mercado transferência modal



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.



- Northbound
- Southbound

Tipos de produtos



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

- Papel
- Produtos agroalimentares e rações
- Produtos metalúrgicos
- Madeiras
- Materiais construção e cimentos
- Produtos manufacturados
- Produtos químicos
- Máquinas, veículos e material de transporte
- Peles, têxteis e vestuário



3 perspectivas

Armador / integrador
de transporte

- Características do serviço
- TIR

Transitários e
operadores de
transporte

- Custo vs Custo

Carregadores

- Comparação intermodal vs. rodoviário
 - Preço
 - Serviço

Principais conclusões



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

- Serviço viável: TIR na óptica do integrador de 15%
- Tráfego a captar no ano de cruzeiro: 15 000 contentores/ano (menos de 10% do mercado potencial captável)
- Subsídio Marco Polo: 119 Euros por contentor (podendo ser superior)
- Diferencial preço vs rodoviário. Aprox: 10% (caso Setúbal Paris)



GLOBAL

Armadores

PORTUGAL

- Porto de Setubal (APSS e concessionários)
- Carregadores
- Agentes / Transitários / Transportadores
- Operadores ferroviários
- Plataformas logísticas

FRANÇA

- Porto de Havre (autoridade portuária e concessionários)
- Carregadores
- Agentes / Transitários / Transportadores
- Barcaças
- Plataformas logísticas

Próximos passos



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

- **Nov. 09** Aprofundar business case
- **Nov. 09** Seleccionar alternativas
- **Dez. 09/ ...** Envolver rede de actores necessária
- **Dez. 09 / Jan 10** Preparar candidatura Marco Polo
- **Jan 10 - ...** Setup do serviço



Obrigado!

Artur Alves

artur.alves@fordesi.pt

www.fordesi.pt

Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.



Fordesi
Consultoria e Inovação S.A.

Code	Description	2005		2006		2007	
		Imp	Exp	Imp	Exp	Imp	Exp
1	Cereals	3,3	1,9	3,2	1,5	2,8	1,1
2	Potatoes, other fresh or frozen vegetables and dry fruits	4,8	2,1	5,7	2,1	5,6	2,2
3	Lively animals and saccharine beetroot	0,6	0,1	0,8	0,1	0,6	0,1
4	Wood and cork	1,7	12,9	1,5	12,4	2,3	12,5
5	Textile materials, wastes and other raw materials of animal or vegetable origin	0,9	0,9	1,1	0,8	1,2	0,8
6	Food products and fodders	17,0	6,2	13,1	6,2	13,8	6,5
7	Oleaginous	1,7	0,9	1,8	0,7	1,7	0,6
8	Solid mineral fuels	0,2	0,1	0,3	0,1	0,6	0,1
9	Crude oil	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
10	Oil products	5,9	1,7	4,4	1,8	3,8	1,8
11	Iron ores, scrap and dusts from the blast furnaces	0,3	2,4	0,6	3,3	0,6	2,4
12	Ores and not iron wastes	0,1	0,8	0,2	0,6	0,2	0,6
13	Metallurgical products	9,4	10,5	10,5	11,7	10,4	11,8
14	Cements, lime and manufactured building materials	4,4	10,8	4,3	10,1	3,7	11,3
15	Natural or manufactured minerals	12,1	4,3	10,8	4,0	10,5	5,0
16	Natural or manufactured manure	0,8	2,2	0,8	1,9	0,9	1,9
17	Carbochemicals products and tars	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
18	Chemical products, except carbochemicals products and tars	13,3	8,5	14,7	8,4	13,4	8,2
19	Cellulose and wastes	0,1	3,1	0,2	3,1	0,2	3,2
20	Vehicles and material transport, machines and motors, even in pieces	6,9	5,8	7,3	5,8	7,4	5,7
21	Metal articles	1,9	2,4	2,1	2,7	2,1	2,7
22	Glasses, glaziers products and ceramic products	2,6	5,5	3,3	5,7	3,0	5,5
23	Leathers, textiles, clothing and different manufactured articles	11,8	16,7	13,3	16,7	14,8	15,9
24	Diverse articles	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0